



# PROJET du CLUB

2024 - 2027

**1.**

**Le club**



# REFERENTS DU PROJET DU CLUB



PUGET Eve  
Présidente



MAUROUARD Isabelle  
Directrice Technique



RISO Marine  
Resp Préformation



DUPERTHUY Lydia  
Educatrice



SOURY B. Thibaud  
Educatriceur

## ASSOCIATIF



## FORMATION



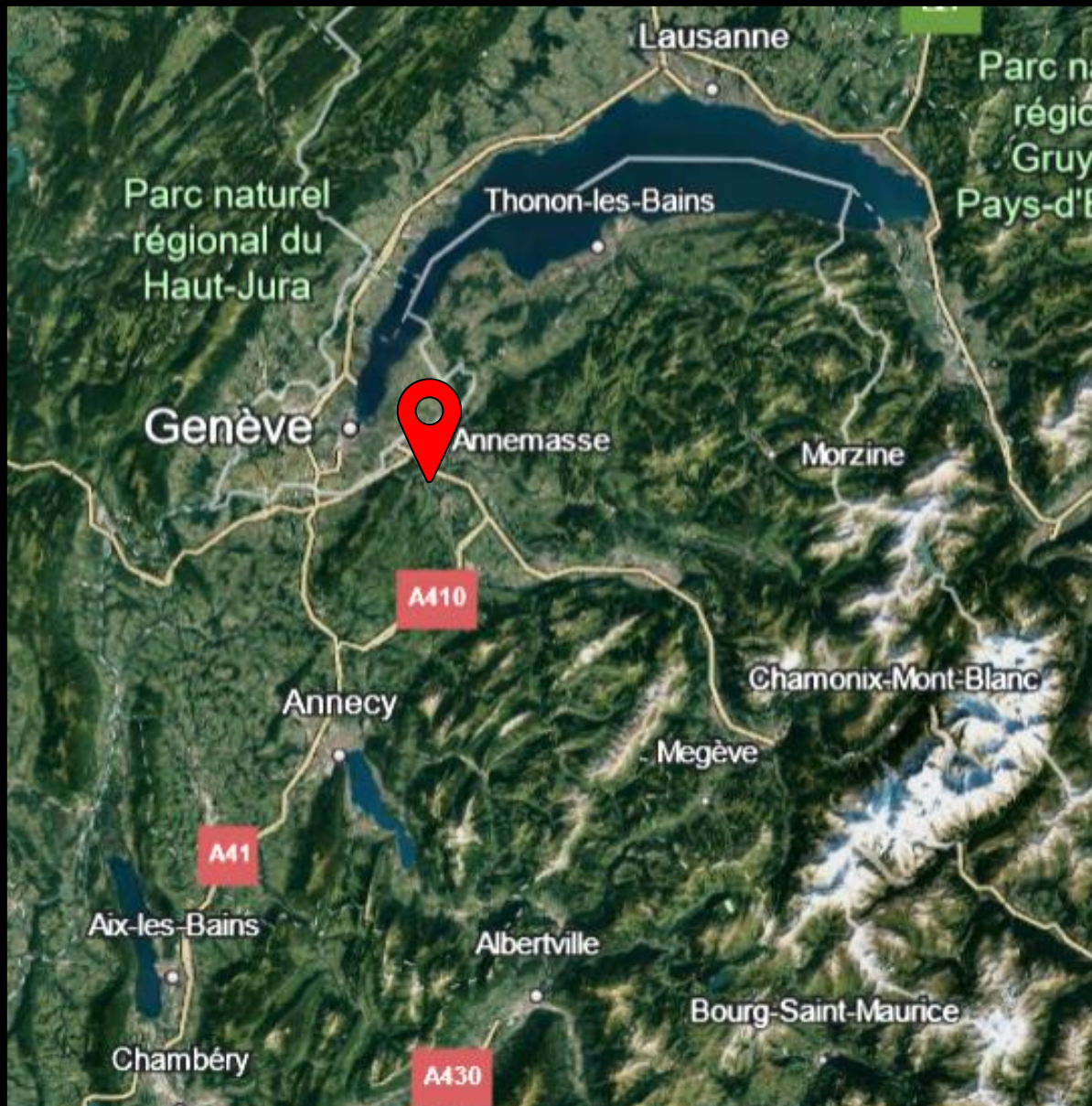
## EDUCATIF



## SPORTIF



# LE CONTEXTE



 Annemasse Agglomération


 Vétraz-Monthoux 

 10000 habitants

 50% actifs frontaliers

 Revenu moyen 2300€

 4 groupes scolaires

 3 associations sportives

# LE CLUB



**420** licenciés



**26** équipes  
(U7 à Vétérans)



**45** dirigeants  
50% ♂ / 50% ♀



**2** emplois diplômés  
BMF (10h) et BE (39h)



**2** apprentis  
1 Technique  
1 Communication



**1** service civique

# LES INFRASTRUCTURES



**4** vestiaires joueurs  
**+ 1** arbitre



**1** local matériel  
(20m<sup>2</sup>)



**1** club house  
(100m<sup>2</sup>)



**1** terrain synthétique  
**1** terrain herbe



**1** parking  
(70 places)



**2** minibus



# LES MEMBRES

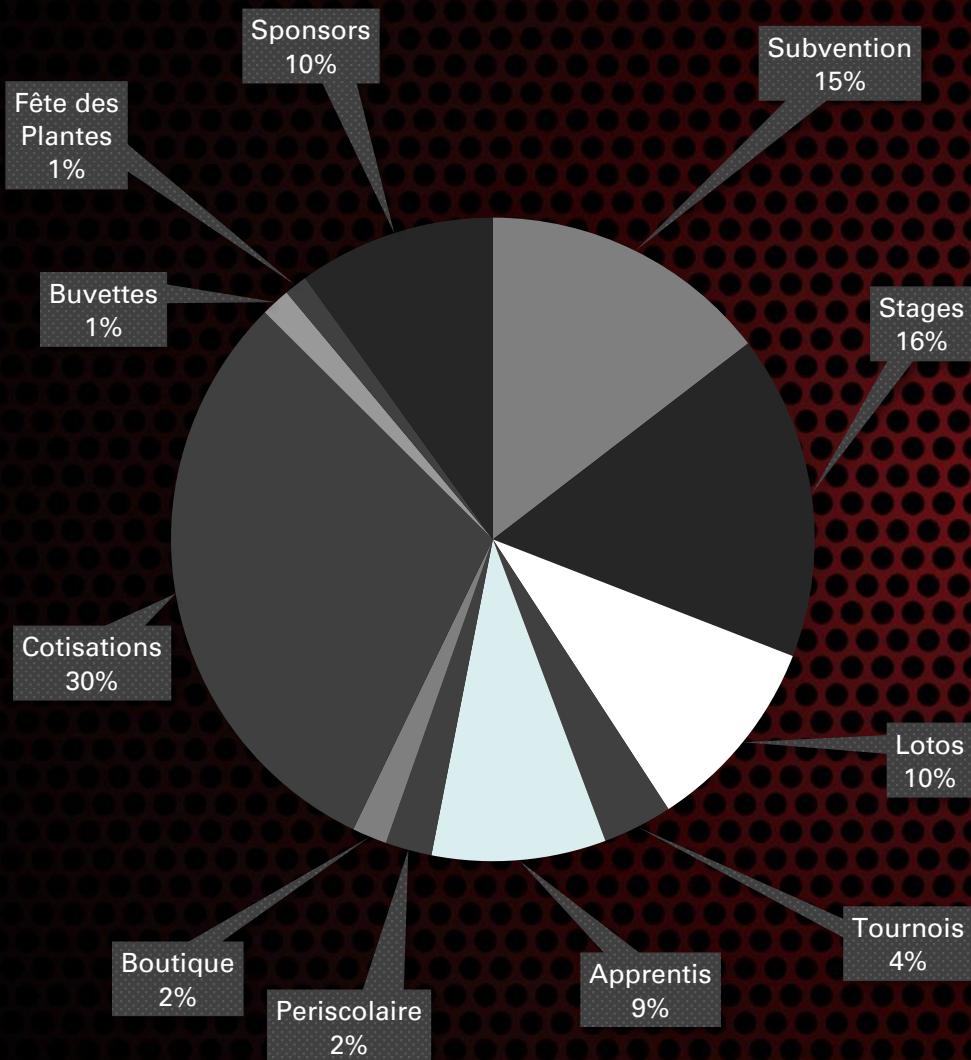
Saison	Nombre de dirigeants	Nombre de dirigeantes	Nombre de salariés	Nombre de joueuses féminines	Nombre de joueurs masculins	Nombre de jeunes Baby à U13	Nombre de jeunes U14 à U17	Nombre de Seniors	Nombre d'arbitres
2021 2022	22	17	3 (1 app)	21	320	209	51	62	1
2022 2023	23	15	4 (2 app)	21	349	199	76	35	1
2023 2024	33	20	5 (3 app)	27	341	233	73	30	5

## Evolution du nombre de licenciés depuis 2002

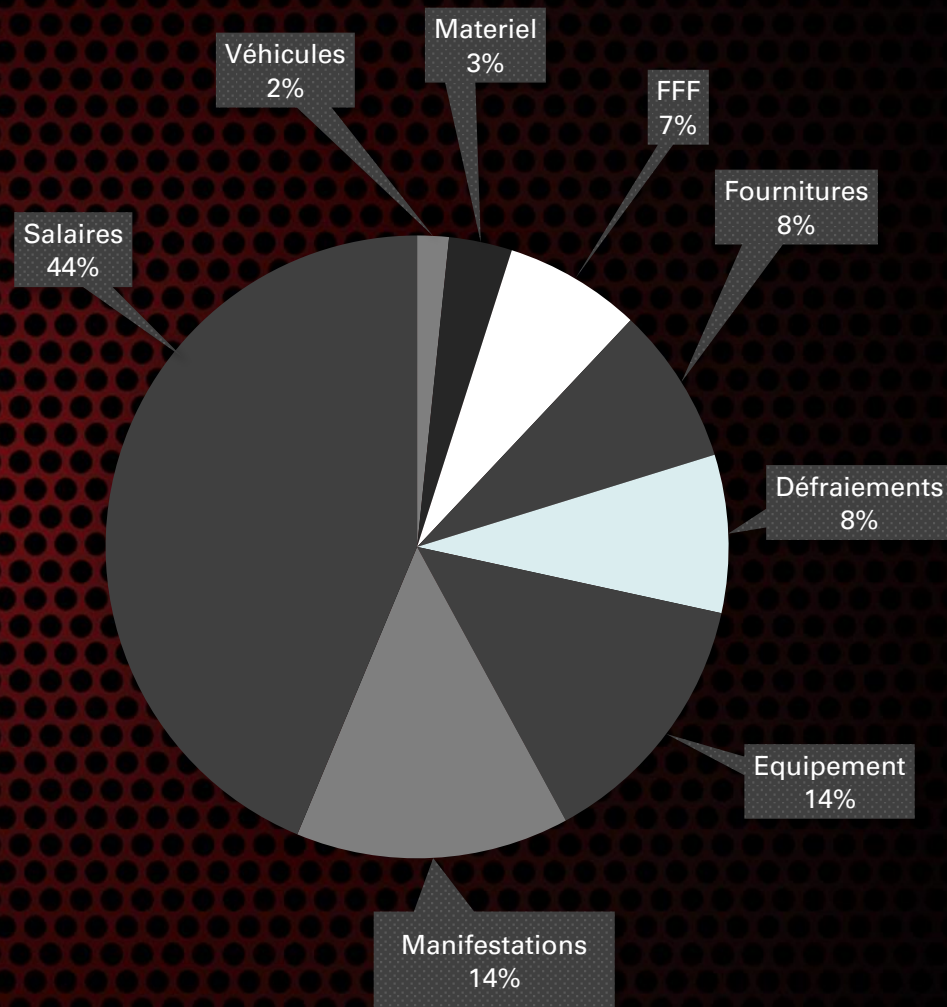


# LES FINANCES

## RECETTES

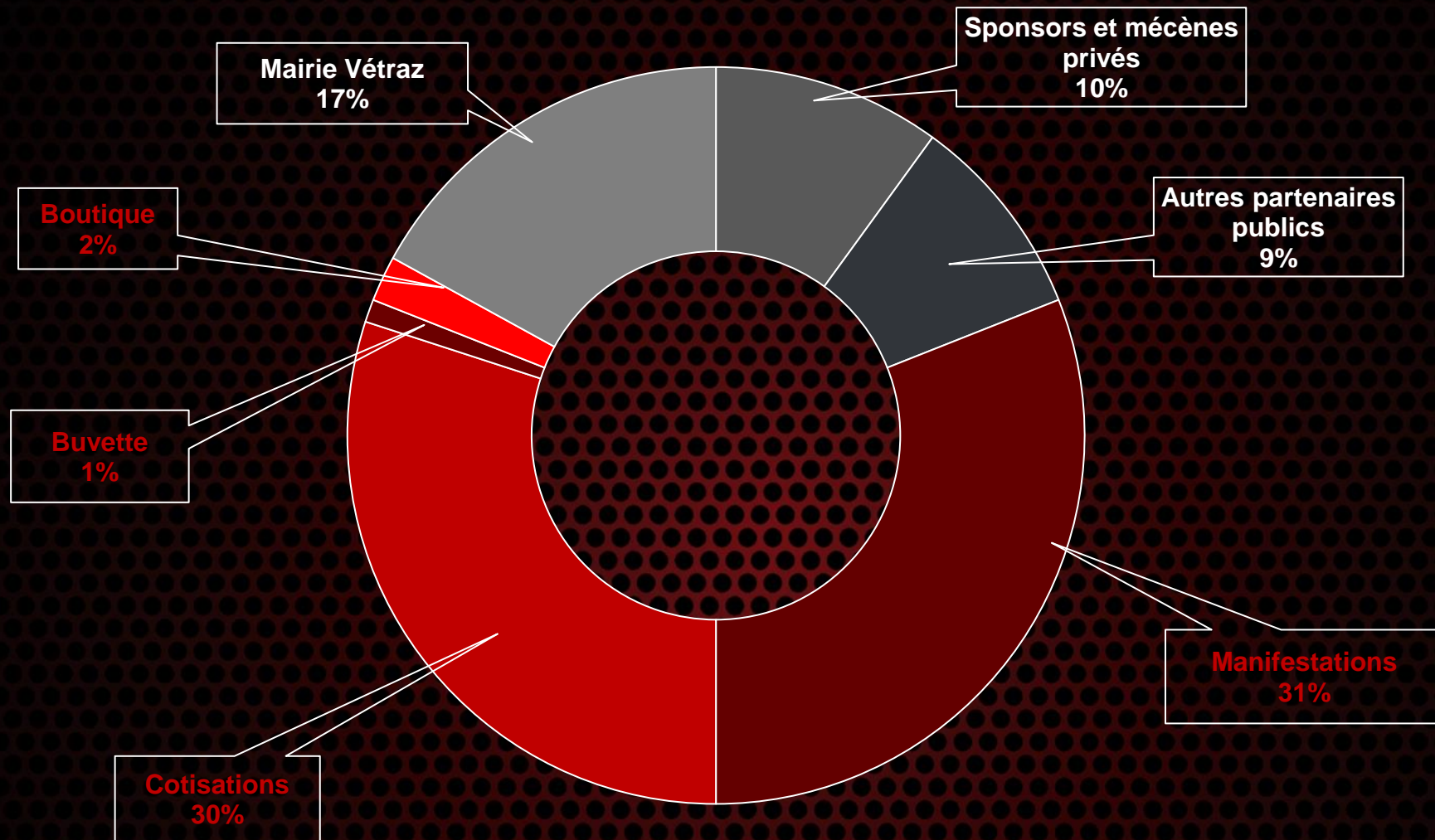


## CHARGES





# CAPACITES D'AUTOFINANCEMENT



Principales recettes du club (autofinancement = 64%)

# LES VALEURS DU CLUB



RESPECT



INNOVATION



RESPONSABILITE



CONVIVIALITE



QUALITE



LABEL JEUNES FFF  
CREDIT AGRICOLE

*depuis 2008*

# CE QU'IL Y A A VETRAZ ET PAS PARTOUT



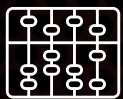
Section Baby – enfants de 4 ans  
*La seule sur le bassin annemassien*



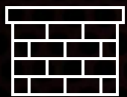
Label FFF depuis 2008  
*Longévité inédite dans le département*



Formation et accompagnement de qualité  
*Détections régulières dans les clubs de haut niveau*

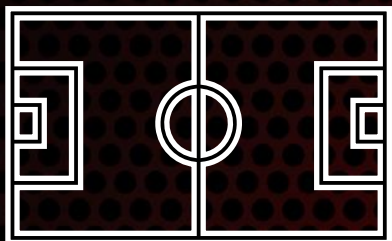


Forte présence des valeurs éducatives fédérales  
*D'après le Programme Educatif Fédéral (FFF)*



Equipe dirigeante stable  
*Bureau = en place depuis 2014*  
*Responsable technique = depuis 2008*

# PROJET STRUCTUREL EN COURS



**2<sup>ème</sup> terrain**  
Hors ligne  
haute tension



synthétique



pratique à 11



éclairage



**Club house**  
Avec tribune



8 vestiaires

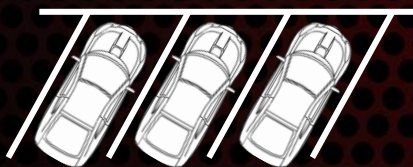


bureaux fermés



salle polyvalente

**P**



**Parking**  
Adapté au volume  
du club



accès car



sens de circulation

# ORGANIGRAMME ADMINISTRATIF

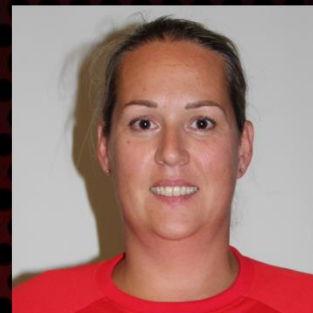
## BUREAU



DULOUT Florence  
Trésorière  
06 12 03 32 20



PUGET Eve  
Présidente  
06 14 62 27 44



BAYLE Erika  
Secrétaire  
06 61 72 11 59



BAILLY Sophie  
Membre



VITALI Sandrine  
Membre



BRUNI Maria  
Membre



CHAVATTE Virginie  
Communication



CUKROV Elisabeth  
Membre



MOITREL Stéphane  
Assurance



SECHAUD Guy  
Logistique



ROSENBAUM Benjamin  
Arbitrage



PICARD Alexandre  
Achats

## COMITE

# ORGANIGRAMME SPORTIF – Ecole de foot

FEMININES



MALOKU Alketa  
Educatrice  
En formation  
06 95 34 08 75

GARDIENS



RISO Marine  
Educatrice  
BMF  
06 11 73 07 80

BABY



MAUROUARD Isabelle  
Educatrice  
BEF  
07 79 49 88 59

U7



MAUROUARD Isabelle  
Educatrice  
BEF  
07 79 49 88 59

U9



SOURY BULTEAU Thibaud  
Educatrice  
En formation BPJEPS  
06 40 87 70 67

U11



MAUROUARD Isabelle  
Educatrice  
BEF  
07 79 49 88 59

+

2

Educatrices

+

3

Educatrice

+

5

Educatrice

+

12

Educatrice

+

10

Educatrice

+

6

Educatrice

# ORGANIGRAMME SPORTIF – Préformation et Seniors

U13



MAUROUARD Isabelle  
Educatrice  
BEF  
07 79 49 88 59

U15



RISO Marine  
Educatrice  
BMF  
06 11 73 07 80

U17



VITALI Jean-François  
Educateur  
CFFI / Modules U13/U15  
06 30 87 22 12

SENIORS



MAUROUARD Isabelle  
Educatrice  
BEF  
07 79 49 88 59

VETERANS



FERRARA Joseph  
Educateur  
Non diplômé  
06 43 77 66 13

+

5

Educateurs

+

4

Educateurs

+

3

Educateurs

+

1

Educatrice

# DIAGNOSTIC DU CLUB



LABEL JEUNES FFF  
CRÉDIT AGRICOLE



## Associatif

75 points / Elite

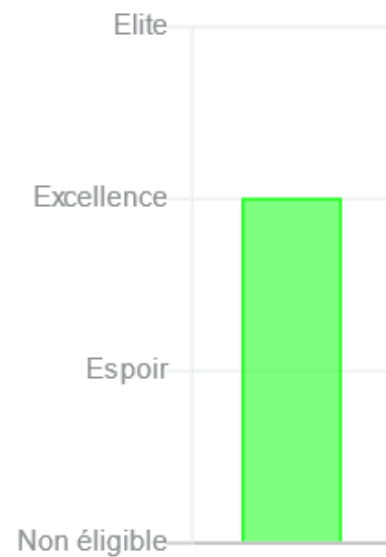
**Incontournable**



## Sportif

90 points / Excellence

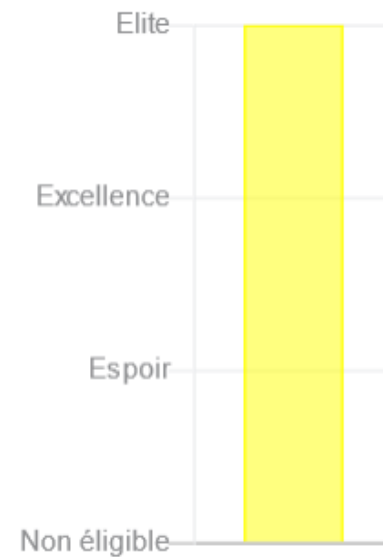
**Incontournable**



## Éducatif

104 points / Elite

**Incontournable**



## Encadrement & formation

94.5 points / Excellence

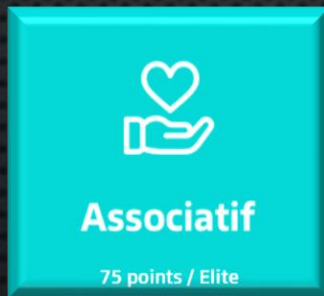
**Incontournable**





# 2.

## Projet Associatif



»»» Elite





Associatif

75 points / Elite

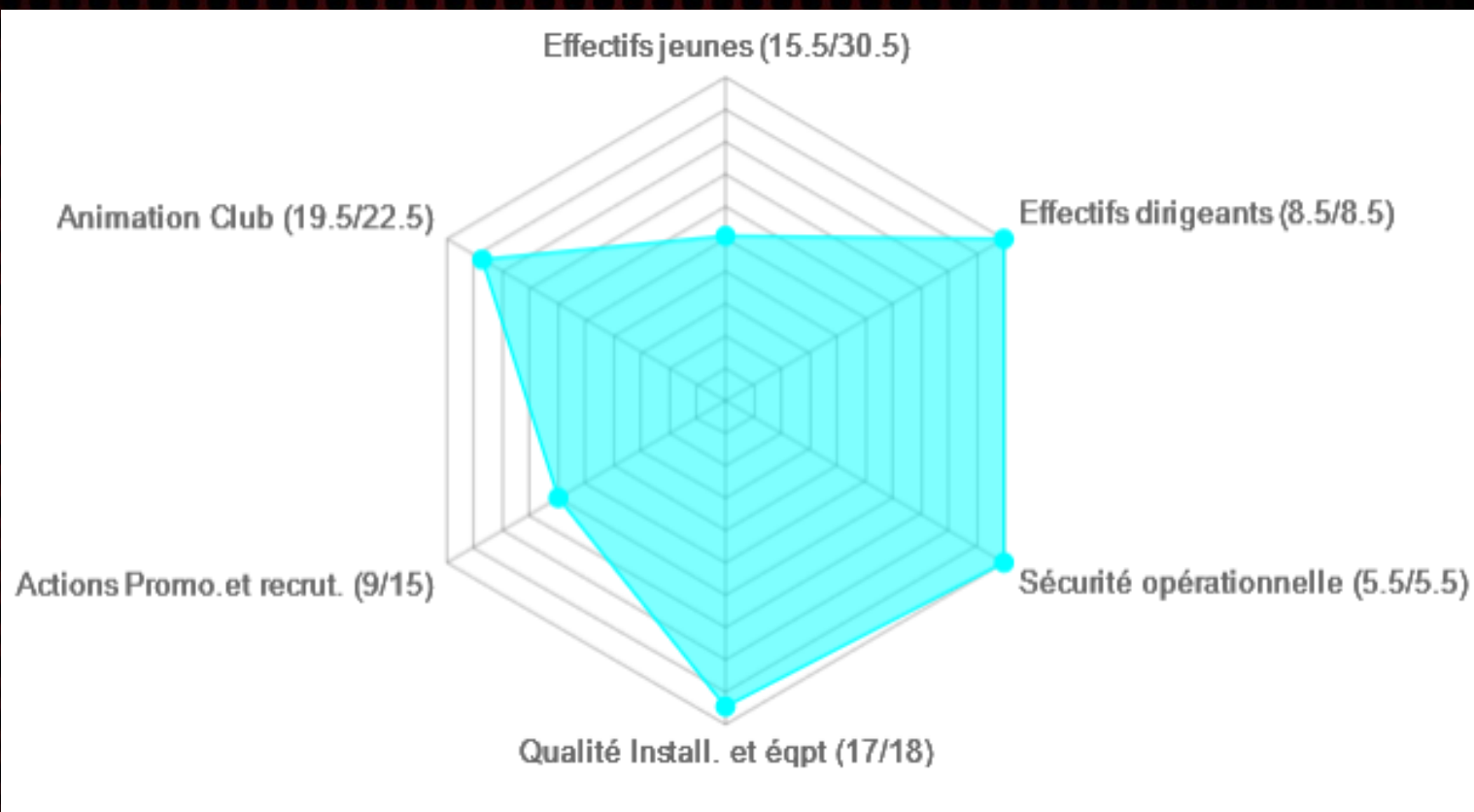
# ETAT DES LIEUX

## CUMUL DES POINTS PAR FAMILLE

### Incontournable



### Cumulable





Associatif

75 points / Elite

# INFRASTRUCTURES



## POINTS FORTS

- ❖ Terrain synthétique dernière génération
- ❖ Matériel pédagogique suffisant et rangé



## A AMELIORER

- ❖ Vestiaires insuffisants et obsolètes
- ❖ Parking insuffisant
- ❖ Pratique en gymnase quasi inexistante



## PLAN D'ACTION

- ❖ Créer un club house en adéquation avec le nombre et le genre des licenciés
- ❖ Agrandir le parking existant
- ❖ Conventionner l'utilisation du futur gymnase du collège de Vétraz-M.



## ECHEANCIER

- ❖ Club house : N+3
- ❖ Parking : N+5
- ❖ Gymnase : N+2



Associatif

75 points / Elite

# SECURITE



## POINTS FORTS

- ❖ Vérification annuelle des installations (terrains, buts, extincteurs, défibrillateur...) par un responsable sécurité communal
- ❖ Pharmacie générale accessible à tous les éducateurs
- ❖ Rdv systématique d'avant matchs au stade (gestion des transports)



## A AMELIORER

- ❖ Accès au stade dangereux



## PLAN D'ACTION

- ❖ Aménager une voie d'accès douce éclairée



## ECHEANCIER

- ❖ Voie douce : N+3



Associatif

75 points / Elite

# DIRIGEANTS



## POINTS FORTS

- ❖ Nombre de dirigeants par équipe conséquent
- ❖ Responsables de catégorie fidèles et pour la plupart professionnels
- ❖ Jeunes éducateurs formés
- ❖ Taux de féminisation excellent



## A AMELIORER

- ❖ Coordination, formation et gestion des bénévoles



## PLAN D'ACTION

- ❖ Créer un nouveau poste fixe à temps plein diplômé



## ECHEANCIER

- ❖ Emploi : N



Associatif

75 points / Elite

# EFFECTIFS ET FIDELISATION



## POINTS FORTS

- ❖ Nombre de pratiquants et fidélisation suffisants sur les U6-U13 M



## A AMELIORER

- ❖ Nombre et fidélisation des U16-U19 M insuffisant
- ❖ Nombre de féminines insuffisant



## PLAN D'ACTION

- ❖ Créer une 2<sup>ème</sup> équipe U17
- ❖ Recruter des nouvelles joueuses (écoles primaires, collèges, portes ouvertes...)



## ECHEANCIER

- ❖ Equipe U17 B : N+2
- ❖ Féminines : N



Associatif

75 points / Elite

# COMMUNICATION & PROMOTION



## POINTS FORTS

- ❖ Dynamisme des réseaux sociaux
- ❖ Interventions dans toutes les écoles de la commune (périscolaire)
- ❖ Organisation de 3 journées portes ouvertes (M & F)



## A AMELIORER

- ❖ Participation aux actions promotionnelles pour les féminines
- ❖ Nombre d'opérations en lien avec les écoles



## PLAN D'ACTION

- ❖ Participer aux actions promotionnelles fédérales des féminines
- ❖ Créer une classe foot avec le collège de Vétraz-Monthoux



## ECHEANCIER

- ❖ Féminines : N+1
- ❖ Classe foot : N+2



Associatif

75 points / Elite

# VIE DU CLUB



## POINTS FORTS

- ❖ Organisation de stages à toutes les vacances scolaires hors Noël
- ❖ Implication des jeunes dans l'encadrement
- ❖ Nombre de jeunes arbitres



## A AMELIORER

- ❖ Accueil des personnes en situation de handicap



## PLAN D'ACTION

- ❖ Créer une section foot adapté



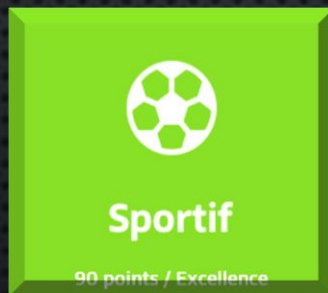
## ECHEANCIER

- ❖ Foot adapté : N+5



# 3.

## Projet Sportif



»»» *Excellence*





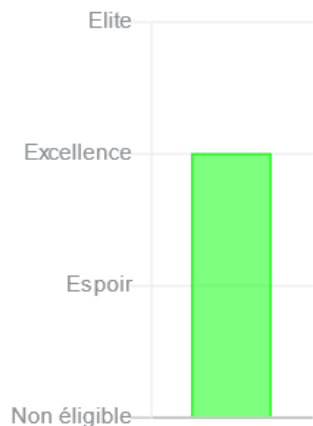
Sportif

90 points / Excellence

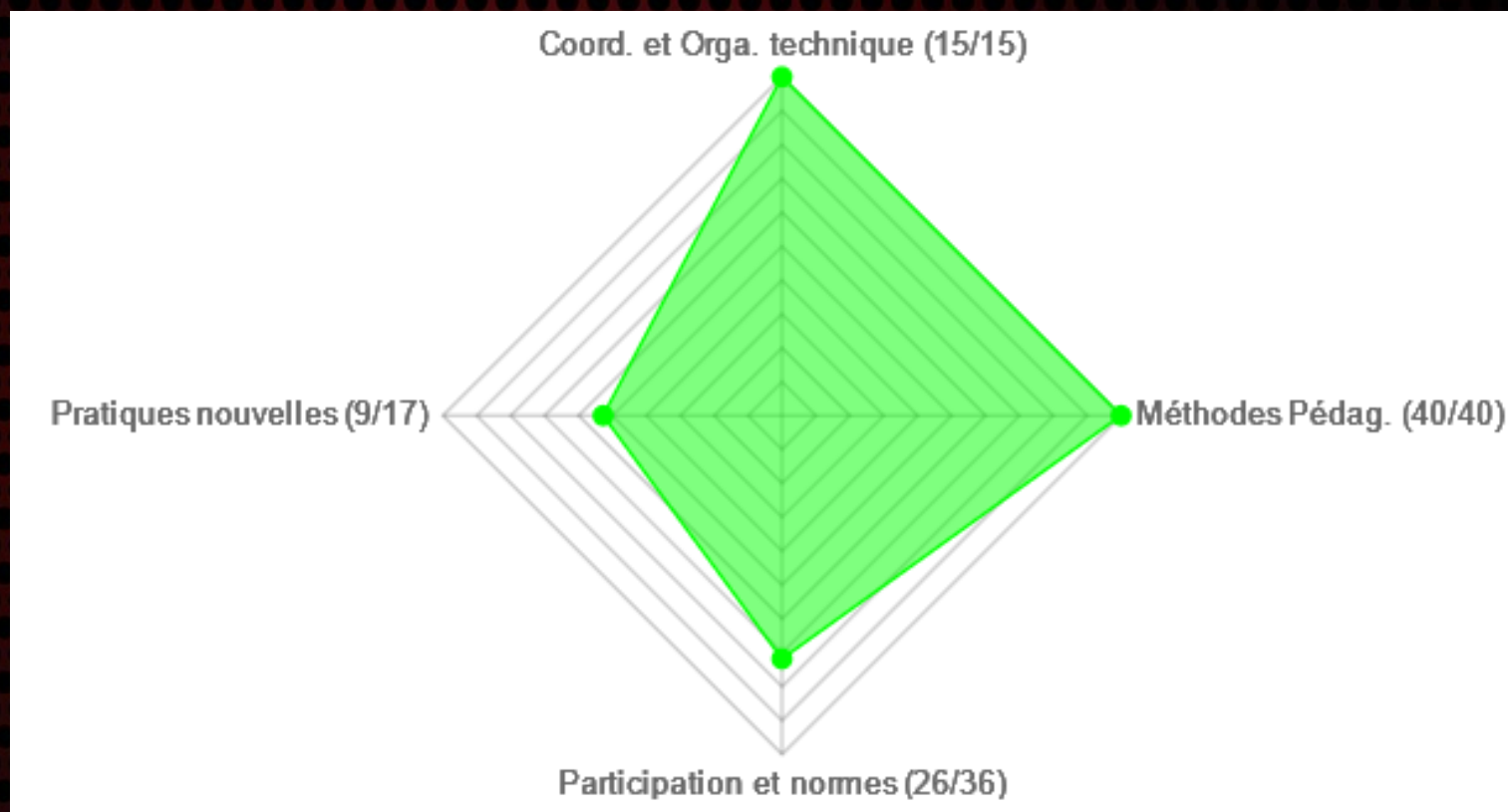
# ETAT DES LIEUX

## CUMUL DES POINTS PAR FAMILLE

### Incontournable



### Cumulable





Sportif

90 points / Excellence

# COORDINATION & ORGANISATION TECHNIQUE



## POINTS FORTS

- ❖ Communication et coordination abondantes au sein de l'équipe technique
- ❖ 100% des contenus sont formalisés
- ❖ Programme sportif planifié tout au long du parcours du joueur et en cohérence avec la philosophie de jeu du club



## A AMELIORER



## PLAN D'ACTION



## ECHEANCIER



Sportif

90 points / Excellence

# PEDAGOGIE



## POINTS FORTS

- ❖ Application de la structure fédérale
- ❖ Utilisation de la pédagogie interactive
- ❖ Assiduité aux entraînements et aux matchs (90%)



## A AMELIORER



## PLAN D'ACTION



## ECHEANCIER



Sportif

90 points / Excellence

# CHAMPIONNATS & ACTIONS FEDERALES



## POINTS FORTS

- ❖ Participations à toutes les actions fédérales (M & F)
- ❖ 2 entraînements par catégorie dès U8
- ❖ Suivi et accompagnement individuel des joueurs (détectations...)
- ❖ Interventions périscolaires dans toutes les écoles de la commune



## A AMELIORER

- ❖ Fidélisation et augmentation du nombre de joueuses U14F-U15F



## PLAN D'ACTION

- ❖ Créer une équipe U14F-U15F



## ECHEANCIER

- ❖ Equipe U14-U15F : N+2



Sportif

90 points / Excellence

# FOOT DIVERSIFIE



## POINTS FORTS



## A AMELIORER

- ❖ Participation aux actions Futsal fédérales
- ❖ Développement de la pratique Futsal
- ❖ Développer la pratique Loisir



## PLAN D'ACTION

- ❖ Augmenter la pratique hivernale pour entretenir les joueurs et participer aux actions Futsal
- ❖ Conventionner l'utilisation du futur gymnase du collège de Vétraz-M.
- ❖ Concevoir un planning de foot Loisir

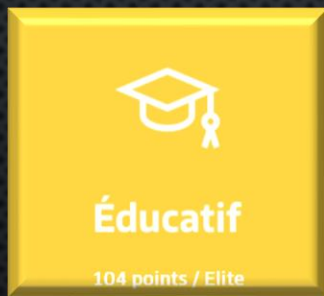


## ECHEANCIER

- ❖ Pratique hivernale : N+1
- ❖ Gymnase : N+2
- ❖ Foot Loisir : N+2

# 4.

## Projet Educatif



>>> *Elite*





Éducatif

104 points / Elite

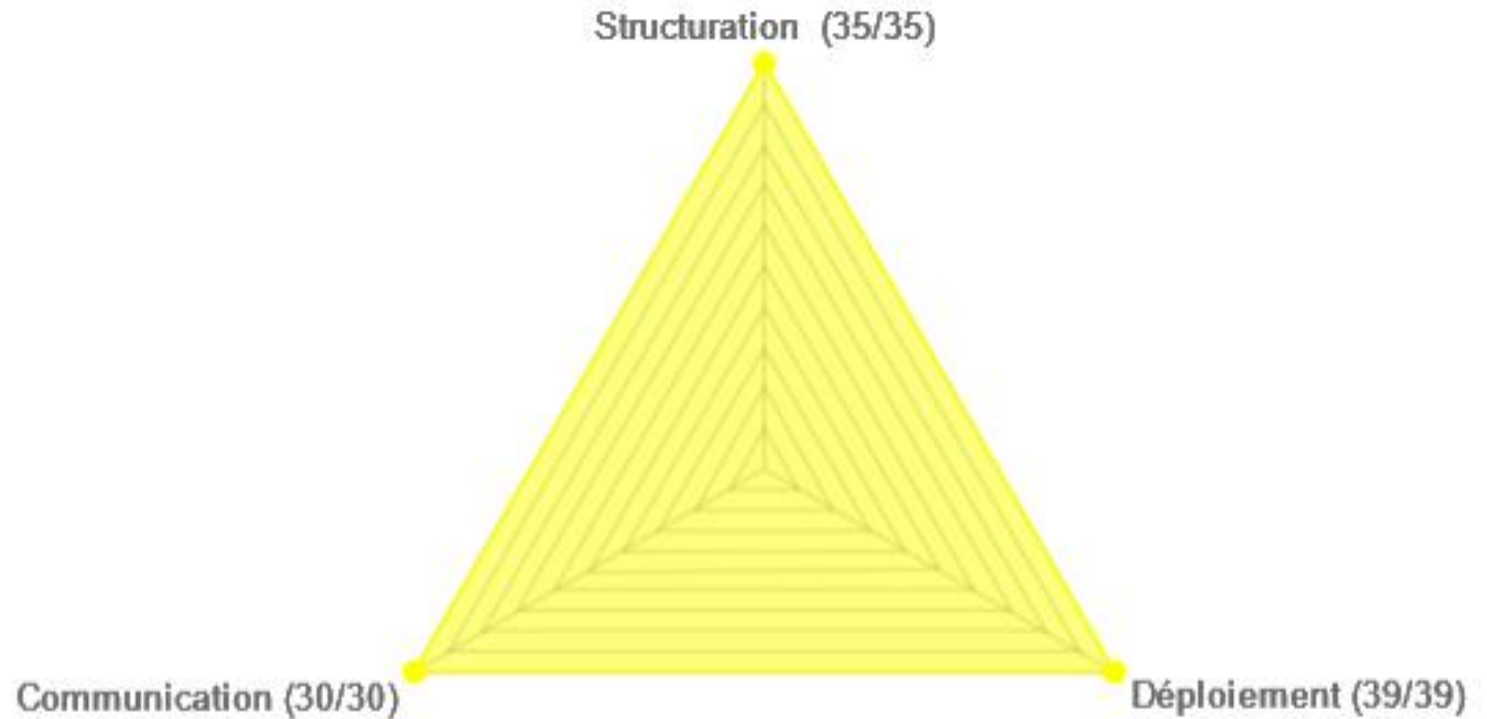
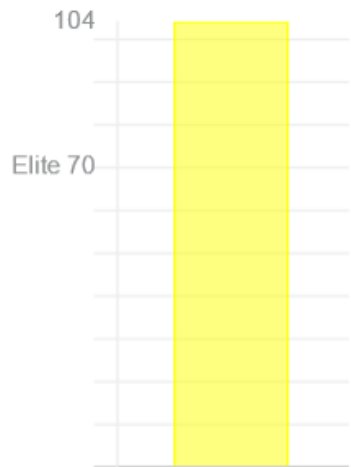
# ETAT DES LIEUX

## CUMUL DES POINTS PAR FAMILLE

### Incontournable



### Cumulable







Éducatif

104 points / Elite

# PROGRAMMATION ANNUELLE

Rubrique	Thème	Aout	Octobre	Fevrier	Avril	Juillet
Arbitrage	Connaître les règles essentielles du jeu	x				
	Connaître les fautes et incorrections		x			
	Arbitrer une rencontre (futsal)			x		
	Gestes de l'arbitre				x	
	Règle du hors-jeu					x
Citoyenneté	Je respecte les règles de vie du groupe	x				
	Découvrir et assumer le rôle du capitaine		x			
	Utiliser à bon escient les réseaux sociaux			x		
	S'interdire toutes formes de discriminations				x	
	Respecter le cadre de fonctionnement collectif					x
Culture foot	Les règles d'or du licencié idéal	x				
	Actualité football		x			
	Les valeurs du football			x		
	Avoir l'esprit d'équipe et l'esprit club				x	
	Connaître l'organisation de mon club					x
Environnement	Laisser les installations en bon état	x				
	Economiser l'eau		x			
	Réduire sa consommation d'énergie			x		
	Utiliser des transports éco-responsables				x	
	Identifier la nature des déchets					x
Fair-play	Respecter son éducateur et ses partenaires / Challenge carton vert	x				
	Code de bonne conduite vis-à-vis de l'arbitre		x			
	Respecter les adversaires			x		
	Charte du supporter citoyen				x	
	Faire preuve de volonté de progresser, d'abnégation et de combativité					x
Santé	Bien boire, c'est l'essentiel	x				
	Adapter son sommeil à l'activité		x			
	Prendre une douche après l'effort			x		
	S'alimenter pour jouer				x	
	S'échauffer en autonomie					x



Éducatif

104 points / Elite

# ORGANISATION DU PEF



## POINTS FORTS

- ❖ Tous les stages abordent les 6 thèmes du PEF
- ❖ Multitudes de supports formalisés : quizz, concours, diaporamas, jeux manuels et cérébraux



## A AMELIORER

- ❖ Aborder 1 thème du PEF sous forme sportive dans toutes les catégories à chaque fin de microcycle



## PLAN D'ACTION

- ❖ Créer la programmation
- ❖ Former les éducateurs à ces supports



## ECHEANCIER

- ❖ Programmation : N+1
- ❖ Formation : N+1



Éducatif

104 points / Elite

# DEPLOIEMENT



## POINTS FORTS

- ❖ Quantité importante d'actions réalisées (plus de 30 par an)
- ❖ Ligne conductrice à l'échelle du club (staff et familles)



## A AMELIORER



## PLAN D'ACTION



## ECHEANCIER



Éducatif

104 points / Elite

# COMMUNICATION



## POINTS FORTS

- ❖ Mise en valeur sur nos réseaux sociaux systématique
- ❖ Mise en valeur auprès de la commune de Vétraz-Monthoux



## A AMELIORER

- ❖ Valorisation sur des opérations d'envergure nationale
- ❖ Diffusion dans la presse locale



## PLAN D'ACTION

- ❖ S'engager dans le Challenge National du PEF
- ❖ Créer des articles régulièrement pour mettre en valeur les actions dans la presse locale



## ECHEANCIER

- ❖ Challenge : N
- ❖ Presse : N

# 5.

## Projet Encadrement & Formation



»»» Excellence





# PLAN DE FORMATION

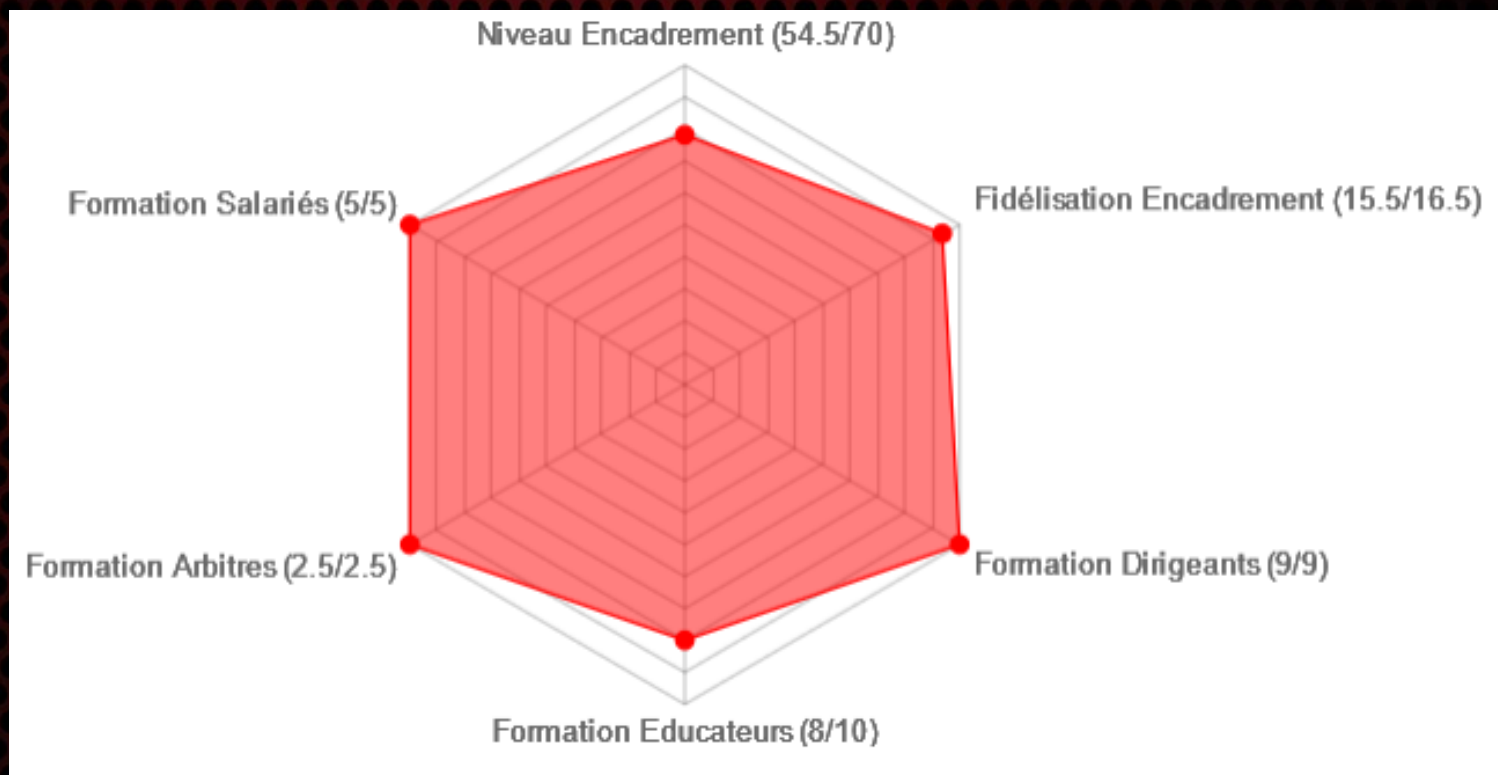
Nom	Prénom	Diplômes	Formation 2024
BERNARD	Nicolas	Modules U7/U9	CFI U10/U13
CAPPELIER	Claire	En formation	CFI U10/U13
DIALLO	Alimou	En formation	CFI U10/U13
DJEMADI	Nabil	En formation	CFI U6/U9
LAADILI	El Majoub	En formation	CFI U10/U13
L'HABRI	Karim	En formation	CFI U6/U9
MAZZEO	Sébastien	En formation	CFI U6/U9
SOURY	Thibaud	En formation BPJEPS	CFI U14/U19
VAZZANA	Angelo	En formation	CFI U6/U9
VITALI	Jean-François	CFF 1 - Modules U13/U15	Certification CFF 2

## CUMUL DES POINTS PAR FAMILLE

### Incontournable



### Cumulable



# NIVEAU ET FORMATIONS DES EDUCATEURS ET DIRIGEANTS



## POINTS FORTS

- ❖ Au moins un référent certifié dans chaque catégorie
- ❖ 50% des éducateurs ont au moins suivi un module dans chaque catégorie
- ❖ Incitation et prise en charge des formations pour tous les éducateurs
- ❖ Implication massive de jeunes éducateurs (formation en interne)



## A AMELIORER

- ❖ Communication avec les instances fédérales sur les difficultés rencontrées
- ❖ Augmenter le volume de formation en interne pour pallier les défaillances du système fédéral (inscriptions, dates en semaines, disponibilités, distances...)



## PLAN D'ACTION

- ❖ Multiplier les doléances auprès des organisateurs de formations en justifiant des difficultés des clubs amateurs
- ❖ Mobiliser les salariés techniques sur l'accompagnement des éducateurs



## ECHEANCIER

- ❖ Doléances : N
- ❖ Formation interne : N+1



# FIDELISATION DES EDUCATEURS ET DIRIGEANTS

## POINTS FORTS

- ❖ Prise en charge intégrale des équipements et licence FFF
- ❖ Mise en valeur individuelle chaque saison sur les réseaux sociaux
- ❖ 2 soirées de cohésion par saison
- ❖ Suivi individualisé par un professionnel diplômé

## A AMELIORER

- ❖ Disposer d'un espace dédié aux échanges, au matériel personnel (salle et vestiaire)

## PLAN D'ACTION

- ❖ Prévoir dans le futur club house un espace dédié et aménagé

## ECHEANCIER

- ❖ Espace coach : N+3



## POINTS FORTS

- ❖ Constitution d'une équipe arbitrale
- ❖ Responsabilisation du pôle sur la formation des jeunes à l'arbitrage
- ❖ Valorisation des arbitres et leur fonction sur les réseaux sociaux
- ❖ Prise en charge des formations et équipements de toute l'équipe



## A AMELIORER

- ❖ Disposer d'un vestiaire adéquat



## PLAN D'ACTION

- ❖ Prévoir dans le futur club house un vestiaire spécifique



## ECHEANCIER

- ❖ Espace coach : N+3

# EQUIPE SALARIEE



## POINTS FORTS

- ❖ Ancienneté du référent projet (2008)
- ❖ Forte volonté d'étoffer l'équipe salariale
- ❖ Investissement dans la formation d'apprentis (sportif, administratif, communication...)



## A AMELIORER

- ❖ Recrutement d'un nouveau salarié



## PLAN D'ACTION

- ❖ Lancer une campagne de recrutement



## ECHEANCIER

- ❖ Recrutement : N

**6.**

**Les objectifs**

**N+3**



# OBJECTIFS SUR 3 ANS

	2023/2024	2024/2025	2025/2026
ASSOCIATIF	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Féminines</li><li>❖ Emploi</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Gymnase</li><li>❖ Equipe U17 B</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Voie douce</li><li>❖ Club house</li></ul>
SPORTIF		<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Pratique hivernale</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Equipe U14-U15F</li><li>❖ Foot Loisir</li></ul>
EDUCATIF	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Challenge PEF</li><li>❖ Diffusion presse</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Programmation PEF</li><li>❖ Formation coaches</li></ul>	
FORMATION	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Doléances FFF</li><li>❖ Recrutement</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Formation interne</li></ul>	

*Merci à tous les  
acteurs de ces projets*

